

<https://doi.org/10.69639/arandu.v13i2.2279>

Gestión logística y su incidencia en las contrataciones menores a 8 Unidad Impositiva Tributaria (UIT) en la Red Asistencial La Libertad, 2024

Logistics Management and Its Impact on Contracts Under 8 Tax Unit (UIT) in the La Libertad Healthcare Network, 2024

Jhon Jheemer Cruz Sánchez

jcruzsa@unitru.edu.pe

<https://orcid.org/0009-0008-6521-7784>

Escuela de Posgrado en Ciencias Económicas

Universidad Nacional de Trujillo

Trujillo – Perú

Artículo recibido: 10 abril 2026- Aceptado para publicación: 16 mayo 2026

Conflictos de intereses: Ninguno que declarar.

RESUMEN

El objetivo de esta investigación fue determinar la incidencia de la gestión logística en las contrataciones menores a 8 UIT en la Red Asistencial La Libertad durante el año 2024. El problema central identificado radica en las deficiencias logísticas que afectan la eficiencia del abastecimiento público en una red de salud de alta demanda. Los participantes fueron 29 trabajadores del área de adquisiciones, seleccionados mediante muestreo no probabilístico por conveniencia; todos pertenecen al área logística o a áreas usuarias directamente vinculadas al proceso de contratación. El método empleado fue cuantitativo, con diseño no experimental de corte transversal y nivel descriptivo-correlacional; se aplicó un cuestionario con escala tipo Likert validado mediante juicio de expertos y con adecuada confiabilidad ($\alpha = 0.786$ para gestión logística y $\alpha = 0.851$ para contrataciones menores a 8 UIT). Los hallazgos indican que el 62.1% de los trabajadores percibe la gestión logística como regular, mientras que el 69.0% evalúa las contrataciones menores a 8 UIT como adecuadas. Se encontró una relación positiva y significativa entre ambas variables ($Rho = 0.720$; $p < 0.05$). Se concluye que el fortalecimiento de la gestión logística, especialmente en sus etapas de planificación y ejecución contractual, constituye una condición estratégica para mejorar la eficiencia de las contrataciones públicas en el sector salud.

Palabras clave: gestión logística, contrataciones públicas, eficiencia, sector salud, planificación

ABSTRACT

The objective of this research was to determine the impact of logistics management on contracts under 8 UIT in the La Libertad Healthcare Network during 2024. The central problem lies in the

logistical deficiencies that undermine the efficiency of public procurement in a high-demand health network. Participants were 29 procurement staff members selected by convenience sampling; all belong to the logistics area or user areas directly involved in the contracting process. A quantitative, non-experimental, cross-sectional descriptive-correlational design was adopted; a Likert-scale questionnaire validated by expert judgment with adequate reliability ($\alpha = 0.786$ and $\alpha = 0.851$) was applied. Main findings indicate that 62.1% of workers rate logistics management as moderate, while 69.0% rate minor procurements as adequate. A positive and significant relationship was found between both variables ($Rho = 0.720$; $p < 0.05$). It is concluded that strengthening logistics management, particularly in planning and contractual execution stages, is a strategic condition for improving public procurement efficiency in the health sector.

Keywords: logistics management, public procurement, efficiency, health sector, planning

Todo el contenido de la Revista Científica Internacional Arandu UTIC publicado en este sitio está disponible bajo licencia Creative Commons Attribution 4.0 International. 

INTRODUCCIÓN

La gestión logística en las organizaciones públicas de salud constituye un proceso crítico que determina la continuidad del abastecimiento de bienes y servicios necesarios para la atención oportuna de los usuarios. En el caso del Seguro Social de Salud (EsSalud), cuya Red Asistencial La Libertad administra una amplia red de hospitales, centros de atención primaria, centros de salud y postas médicas, la eficiencia logística resulta indispensable para garantizar que los asegurados reciban una atención de calidad sin interrupciones en la cadena de suministro. La gestión logística, definida por Bowersox et al. (2002) como el proceso de planificación, implementación y control del flujo eficiente y efectivo de bienes, servicios e información desde el punto de origen hasta el punto de consumo, adquiere en el contexto público características particulares que la diferencian del sector privado: está regida por marcos normativos estrictos, sujeta al control de organismos supervisores y orientada no al lucro sino al interés público.

A nivel global, la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE, 2019) señala que las contrataciones públicas representan en promedio entre el 12% y el 20% del producto bruto interno de los países miembros, subrayando la importancia estratégica de gestionar eficientemente estos procesos. En América Latina y el Caribe, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID, 2022) estima que las contrataciones públicas equivalen aproximadamente al 8% del PBI regional, lo que evidencia que la forma en que los Estados adquieren bienes y servicios tiene un impacto directo en la prestación de servicios a la ciudadanía y en la eficiencia del gasto público.

En el Perú, la Ley N.º 30225, Ley de Contrataciones del Estado, establece en su artículo 5 que las contrataciones cuyos montos sean iguales o inferiores a ocho Unidades Impositivas Tributarias (8 UIT) quedan excluidas del ámbito de aplicación de dicha ley, aunque permanecen bajo supervisión del Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE). Esta modalidad fue diseñada para otorgar agilidad y dinamismo a las adquisiciones de menor cuantía, permitiendo a las entidades públicas responder con rapidez a necesidades operativas inmediatas. Sin embargo, la flexibilidad que caracteriza a estas contrataciones también ha generado problemas estructurales documentados: fraccionamiento indebido de adquisiciones para eludir los procesos formales de selección, deficiencias en la formulación de requerimientos, inadecuada investigación de mercado, ausencia de programación en el cuadro de necesidades y limitaciones en la capacitación del personal logístico (Varas, 2022; Espejo y Cruz, 2023; Ponce de León, 2024).

En la Red Asistencial La Libertad, estos problemas se manifiestan con particular intensidad dada la complejidad operativa de la institución: el elevado volumen de requerimientos provenientes de múltiples establecimientos de salud, la rotación de personal sin la debida inducción en los procesos logísticos, la falta de personal certificado por el OSCE, la inadecuada formulación de términos de referencia y especificaciones técnicas por parte de las áreas usuarias,

y las modificaciones presupuestales no planificadas que generan desabastecimiento. Estos factores confluyen en una gestión logística percibida mayoritariamente como regular por los propios trabajadores del sistema, lo que plantea la necesidad de identificar con precisión los componentes que más inciden en la eficiencia de las contrataciones menores a 8 UIT.

El problema de investigación se formula de la siguiente manera: ¿Cuál es la incidencia de la gestión logística en las contrataciones menores a 8 UIT en la Red Asistencial La Libertad, 2024? La hipótesis general planteada sostiene que existe una relación positiva y significativa entre la gestión logística y las contrataciones menores a 8 UIT en dicha institución. El objetivo general fue determinar la incidencia de la gestión logística en las contrataciones menores a 8 UIT en la Red Asistencial La Libertad durante el año 2024.

Desde el punto de vista teórico, la investigación aporta evidencia empírica que enriquece el cuerpo de conocimiento sobre la relación entre los procesos logísticos y la eficiencia de las contrataciones públicas en el sector salud peruano. En el plano práctico, sus resultados permiten identificar los componentes más débiles del proceso logístico y orientar decisiones de mejora en la Red Asistencial. Socialmente, la investigación contribuye a fortalecer la capacidad institucional de una entidad cuya misión directa es garantizar el bienestar de los asegurados de La Libertad.

Antecedentes de investigación

En el ámbito internacional, Yacchi et al. (2025) determinaron la relación entre gestión pública y eficiencia en las contrataciones estatales, durante el primer semestre de 2018. Mediante un cuestionario aplicado a 13 empleados del departamento de logística, el estudio identificó excesiva burocracia en los procesos, ausencia de un plan de compras anual y deficiencias en la selección y capacitación del personal. El autor concluyó que una gestión logística debilitada obstaculiza la eficiencia operativa, evidenciando que la planificación deficiente se traslada directamente a problemas de abastecimiento. Por su parte, Vargas (2022) analizó los procesos de gestión de abastecimiento en la logística hospitalaria, Ecuador, en 2019. Con un diseño mixto no experimental y transversal aplicado a 126 usuarios, el estudio detectó deficiencias en los procesos de contratación que afectaron directamente los servicios hospitalarios, hallando un elevado nivel de correlación entre la gestión logística y el desempeño institucional.

En el ámbito nacional, Mazón et al. (2023) analizaron la gestión de procesos de compras públicas y su incidencia en la logística de hospitales públicos, con una muestra de 46 trabajadores y un enfoque cuantitativo descriptivo correlacional. Los resultados evidenciaron una relación alta y significativa entre ambas variables, concluyendo que la modernización tecnológica de los procesos mejora la transparencia y eficiencia de las contrataciones. Toledo (2022) investigó la gestión de suministro de productos médicos esenciales y la calidad de servicio en un hospital público de Trujillo, con 50 servidores públicos y un diseño no experimental correlacional. Mediante el coeficiente Rho de Spearman obtuvo un valor de 0.518 ($p < 0.01$), demostrando que una adecuada elaboración y presentación de requerimientos permite llevar a cabo contrataciones

eficientes por debajo de las 8 UIT. Asimismo, Ponce de León (2024) demostró que deficiencias en el control interno de las contrataciones directas menores a 8 UIT generan irregularidades y sobrecarga operativa en la gestión logística y retrasos que afectan la oportunidad del abastecimiento.

En el contexto local, Varas (2022) determinó la existencia de fraccionamiento deliberado en contrataciones de servicios menores a 8 UIT en una Dirección Sub Regional de Salud, asociándolo a deficiencias en la programación y a modificaciones presupuestales que evidencian ausencia de planificación. Espejo y Cruz (2023) demostraron que las deficiencias en el control de las contrataciones públicas se expresan en el uso de libre discrecionalidad, la reiteración de los mismos postores y la falta de cotización adecuada en el mercado, incidiendo negativamente en la gestión pública.

Marco teórico

Gestión logística. La gestión logística se define como el proceso integral de planificación, implementación y control del flujo eficiente y efectivo de bienes, servicios e información desde el punto de origen hasta el punto de consumo, orientado a satisfacer los requerimientos del cliente (Bowersox y Closs, 1996). Esta definición reconoce tres dimensiones fundamentales: la planificación estratégica de las necesidades, la implementación operativa de los procesos de adquisición, y el control y evaluación de los resultados. En el ámbito de las organizaciones públicas, Mora García (2016) precisa que la gestión logística abarca el ciclo completo del abastecimiento: desde la identificación de necesidades, pasando por la selección de proveedores, hasta la recepción, almacenamiento y distribución de bienes y servicios.

El fundamento teórico de la gestión logística pública se sustenta en la teoría de la eficiencia logística, desarrollada por Gudehus y Kotzab (2009), según la cual las organizaciones deben optimizar sus operaciones para reducir errores, minimizar tiempos y maximizar el impacto de sus acciones sobre los usuarios finales. Esta teoría es coherente con el enfoque del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico del Perú (CEPLAN, 2021), que define la eficiencia como la relación entre los resultados obtenidos y los recursos empleados para alcanzarlos. En el contexto de la Red Asistencial La Libertad, la eficiencia logística se traduce en la capacidad de abastecer oportunamente de bienes y servicios a los establecimientos de salud con el menor costo administrativo posible.

Desde la perspectiva de la gestión empresarial, Chiavenato (2014) señala que la coordinación articulada de los procesos organizacionales es condición necesaria para el logro de los objetivos institucionales. Cualquier deficiencia en uno de los componentes del sistema logístico —planificación, selección o ejecución contractual— compromete la cadena completa y puede derivar en desabastecimiento, que en el sector salud se traduce directamente en deterioro de la atención a los asegurados. Para efectos de esta investigación, la gestión logística se operacionaliza en tres dimensiones: (1) planificación y actos preparatorios, que comprende la

elaboración del cuadro de necesidades y del plan anual de contrataciones; (2) etapa de selección, que incluye la convocatoria a proveedores y el otorgamiento de la buena pro; y (3) etapa contractual, que abarca la suscripción y ejecución del contrato con seguimiento de la conformidad de los bienes y servicios recibidos.

Contrataciones menores a 8 UIT. Las contrataciones menores a 8 UIT están reguladas por el artículo 5 de la Ley N.º 30225, Ley de Contrataciones del Estado, que las excluye del ámbito de aplicación formal de dicha ley pero las mantiene sujetas a supervisión del OSCE. Su propósito es otorgar dinamismo y prontitud a las adquisiciones de menor cuantía, permitiendo a las entidades públicas atender necesidades inmediatas con procesos simplificados (OSCE, 2019). La contratación pública, en términos más amplios, es definida por el Decreto Supremo N.º 082-2019-EF (2019) como el conjunto de actos administrativos orientados a la adquisición de bienes y servicios por parte de las entidades públicas, a través de procedimientos previamente establecidos por la ley, con el fin de satisfacer necesidades de interés público.

Los principios que rigen las contrataciones públicas en el Perú —libertad de concurrencia, igualdad de trato, transparencia, publicidad, competencia, eficacia y eficiencia, vigencia tecnológica y equidad— establecen el marco valorativo bajo el cual deben ejecutarse las contrataciones menores a 8 UIT, aun cuando estas no estén sujetas a los procedimientos formales de selección (Decreto Supremo N.º 082-2019-EF, 2019). En este sentido, la Opinión N.º 046-2016/DTN del OSCE precisa que, si bien estas contrataciones están exentas de cumplir los procedimientos formales de la Ley N.º 30225, deben respetar los principios de la contratación pública y las directivas internas que cada entidad establezca para regular su ejecución.

Para esta investigación, las contrataciones menores a 8 UIT se operacionalizan en cuatro dimensiones: (1) requerimiento, que incluye la formulación de términos de referencia (TDR) y especificaciones técnicas (EETT) por parte del área usuaria; (2) estudio de mercado, mediante la invitación a cotizar y la evaluación de las cotizaciones recibidas; (3) elaboración del expediente de oferta de mercado (EPOM), que comprende la determinación del valor estimado, la calificación de ofertas y la obtención de la certificación presupuestal; y (4) elaboración de la orden de compra o de servicio, con notificación al proveedor, confirmación y seguimiento hasta la atención del pedido. Esta operacionalización refleja el ciclo completo del proceso de contratación menor a 8 UIT en EsSalud, siguiendo los lineamientos de la Directiva Interna DGG-GCL-ESSALUD-2019.

MATERIALES Y MÉTODOS

Diseño de la investigación

La investigación se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo de tipo básico, con nivel descriptivo-correlacional y diseño no experimental de corte transversal. El carácter no experimental responde a que las variables no fueron manipuladas; se observaron los fenómenos en su contexto natural, en un único momento temporal, para luego analizar la relación entre ellas.

El nivel correlacional permite determinar el grado de asociación entre la gestión logística y las contrataciones menores a 8 UIT, así como entre sus respectivas dimensiones, sin establecer relaciones de causalidad (Fernández y Baptista, 2014). Se emplearon el método hipotético-deductivo, partiendo de la hipótesis planteada para contrastarla con los datos empíricos recolectados, y el método descriptivo, orientado a caracterizar el comportamiento de cada variable mediante estadística de frecuencias. Adicionalmente, se utilizó la técnica de análisis documental para complementar el análisis cuantitativo con información presupuestaria y financiera institucional.

Participantes

La población objetivo estuvo conformada por todos los trabajadores de la Red Asistencial La Libertad vinculados directamente a los procesos de adquisiciones y contrataciones menores a 8 UIT. La muestra estuvo constituida por 29 trabajadores del área de adquisiciones, con edades comprendidas entre los 25 y los 55 años, de ambos sexos, con nivel de educación superior técnico o universitario, y con participación directa en alguna de las etapas del proceso de contratación durante el año 2024.

Los criterios de elegibilidad incluyeron: (a) pertenecer al área de adquisiciones o a un área usuaria con participación activa en la formulación o aprobación de requerimientos; (b) haber participado en procesos de contratación menores a 8 UIT durante el período de estudio; y (c) manifestar disposición voluntaria para participar en la investigación, con firma del consentimiento informado. Se excluyó al personal administrativo sin vinculación directa con los procesos logísticos o de contratación.

Procedimiento de muestreo

El muestreo fue no probabilístico por conveniencia, modalidad justificada por la accesibilidad a la información institucional y por la necesidad de garantizar que los participantes poseyeran conocimiento directo y experiencia en los procesos de contratación analizados. Este tipo de muestreo es adecuado para estudios de carácter exploratorio y correlacional en contextos institucionales con acceso restringido (Fernández y Baptista, 2014). La unidad de análisis fue cada trabajador encuestado.

Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Se emplearon dos técnicas de recolección de datos. En primer lugar, la técnica de la encuesta, mediante un cuestionario estructurado con escala tipo Likert de cinco alternativas de respuesta (1 = Nunca, 2 = Casi nunca, 3 = A veces, 4 = Casi siempre, 5 = Siempre). Para la variable gestión logística se formularon 12 ítems distribuidos en tres dimensiones: planificación y actos preparatorios (4 ítems), etapa de selección (4 ítems) y etapa contractual (4 ítems). Para las contrataciones menores a 8 UIT se formularon 16 ítems distribuidos en cuatro dimensiones: requerimiento (4 ítems), estudio de mercado (4 ítems), elaboración de EPOM (4 ítems) y elaboración de orden (4 ítems).

La validez de contenido del instrumento fue verificada mediante el juicio de expertos en gestión pública y logística, quienes evaluaron la pertinencia, relevancia y claridad de cada ítem. La confiabilidad se estimó mediante el coeficiente alfa de Cronbach, obteniéndose un valor de $\alpha = 0.786$ para la variable gestión logística y $\alpha = 0.851$ para la variable contrataciones menores a 8 UIT, ambos indicativos de adecuada consistencia interna según los criterios de George y Mallery (2003), quienes consideran aceptable cualquier valor de α superior a 0.70.

En segundo lugar, se empleó la técnica de análisis documental para recopilar información presupuestaria y financiera correspondiente al año 2024, proveniente de registros institucionales de la Red Asistencial La Libertad, con el propósito de contextualizar los datos obtenidos mediante el cuestionario y verificar la coherencia entre la percepción de los trabajadores y la evidencia documental disponible.

Análisis de datos

El procesamiento de los datos obtenidos se realizó con el software estadístico SPSS versión 27. El análisis estadístico comprendió dos etapas. En la etapa descriptiva se elaboraron tablas de distribución de frecuencias absolutas y relativas para las variables y sus dimensiones, estableciendo tres niveles de categorización: adecuado, regular e inadecuado, con rangos definidos a partir de los puntajes mínimos y máximos posibles de cada instrumento.

En la etapa inferencial, se aplicó en primer lugar la prueba de normalidad de Shapiro-Wilk, recomendada para muestras menores a 50 observaciones ($n < 50$), para determinar si la distribución de los datos se ajustaba a una distribución normal. Dado que los resultados mostraron que los datos seguían una distribución aproximadamente normal ($p > 0.05$), y considerando que la escala de medición del instrumento es de carácter ordinal y el tamaño de la muestra es reducido ($n = 29$), se optó metodológicamente por el coeficiente de correlación Rho de Spearman para el análisis de la relación entre las variables y sus dimensiones. Este criterio sigue las recomendaciones de autores como Field (2013), quien sugiere emplear estadísticos no paramétricos cuando la escala de medición es ordinal, independientemente del resultado de la prueba de normalidad. El nivel de significancia establecido fue $\alpha = 0.05$.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Resultados descriptivos

Tabla 1

Niveles de la variable gestión logística en la Red Asistencial La Libertad, 2024

Variable	Nivel	f	%
Gestión logística	Adecuado	11	37.9
	Regular	18	62.1
	Inadecuado	0	0.0
Total		29	100.0

Nota. f = frecuencia. Datos obtenidos mediante cuestionario aplicado a 29 trabajadores del área de adquisiciones.

Rangos: Adecuado = 45-60; Regular = 29-44; Inadecuado = 12-28.

La Tabla 1 presenta los resultados descriptivos de la variable gestión logística. El 62.1% de los trabajadores encuestados la percibe como regular y el 37.9% como adecuada. Ningún trabajador la calificó como inadecuada. Estos resultados indican que, si bien existen avances en la gestión, persisten limitaciones significativas que impiden alcanzar un nivel óptimo. La predominancia de la categoría regular sugiere que los procesos logísticos se ejecutan con dificultades recurrentes, particularmente en las etapas de planificación y control contractual.

Tabla 2

Niveles por dimensión de la variable gestión logística

Dimensión	Nivel predominante	Adecuado (%)	Regular (%)	Inad. (%)
Planificación y actos preparatorios	Regular	31.0	69.0	0.0
Etapas de selección	Adecuado	69.0	31.0	0.0
Etapas contractuales	Regular	24.1	75.9	0.0

Nota. Datos obtenidos mediante cuestionario aplicado a 29 trabajadores del área de adquisiciones.

El análisis por dimensiones (Tabla 2) revela un comportamiento diferenciado. La planificación y actos preparatorios es percibida como regular por el 69.0% de los encuestados y como adecuada por el 31.0%, lo que refleja deficiencias en la elaboración del cuadro de necesidades y en la programación del plan anual de contrataciones. La etapa de selección obtiene la mejor valoración: el 69.0% la considera adecuada y solo el 31.0% regular, indicando que los procedimientos de convocatoria y otorgamiento de la buena pro han mejorado. La etapa contractual, en contraste, presenta la mayor proporción de percepción regular (75.9%), evidenciando que las dificultades se concentran en la ejecución y control de los contratos, especialmente en aspectos como la conformidad y el seguimiento de los proveedores.

Tabla 3

Niveles de la variable contrataciones menores a 8 UIT en la Red Asistencial La Libertad, 2024

Variable	Nivel	f	%
Contrataciones menores a 8 UIT	Adecuado	20	69.0
	Regular	9	31.0
	Inadecuado	0	0.0
Total		29	100.0

Nota. f = frecuencia. Datos obtenidos mediante cuestionario aplicado a 29 trabajadores del área de adquisiciones.

Rangos: Adecuado = 60-80; Regular = 38-59; Inadecuado = 16-37.

Respecto a la variable contrataciones menores a 8 UIT (Tabla 3), el 69.0% de los encuestados la califica como adecuada y el 31.0% como regular. Este resultado expresa un desempeño global relativamente favorable en la gestión de las contrataciones de menor cuantía, aunque la presencia de un 31.0% de percepción regular indica que existen componentes del proceso que requieren atención y mejora. La comparación con los resultados de la variable gestión logística, cuya percepción regular alcanza el 62.1%, sugiere que las debilidades en la gestión logística no se trasladan de manera proporcional a la eficiencia de las contrataciones, lo que podría explicarse por el mayor peso relativo de ciertas dimensiones específicas.

Tabla 4

Niveles por dimensión de la variable contrataciones menores a 8 UIT

Dimensión	Nivel predominante	Adecuado (%)	Regular (%)	Inad. (%)
Requerimiento	Regular	48.3	51.7	0.0
Estudio de mercado	Adecuado	62.1	37.9	0.0
Elaboración de EPOM	Adecuado	89.7	10.3	0.0
Elaboración de orden	Regular	31.0	69.0	0.0

Nota. Datos obtenidos mediante cuestionario aplicado a 29 trabajadores del área de adquisiciones.

El análisis por dimensiones de las contrataciones menores a 8 UIT (Tabla 4) presenta resultados heterogéneos. La dimensión requerimiento es la más crítica: el 51.7% la percibe como regular y el 48.3% como adecuada, evidenciando dificultades en la formulación de términos de referencia y especificaciones técnicas por parte de las áreas usuarias. El estudio de mercado es valorado como adecuado por el 62.1%, lo que refleja una práctica relativamente establecida de cotización y evaluación de proveedores. La elaboración de EPOM presenta el desempeño más sólido de todas las dimensiones (89.7% adecuado), sugiriendo que los procedimientos de elaboración del expediente y certificación presupuestal han sido internalizados eficientemente por el personal. Sin embargo, la elaboración de órdenes de compra vuelve a registrar una percepción mayoritariamente regular (69.0%), señalando que la fase de notificación, confirmación y seguimiento de las órdenes constituye un punto débil que afecta la oportunidad en la atención de las necesidades.

Resultados inferenciales

Tabla 5

Prueba de normalidad de Shapiro-Wilk para las variables de estudio

Variable	Estadístico Shapiro-Wilk	p-valor
Gestión logística	0.963	0.389
Contrataciones menores a 8 UIT	0.958	0.305

Nota. Se aplica Shapiro-Wilk por ser $n = 29 < 50$. H_0 : los datos siguen una distribución normal. Si $p > 0.05$ se acepta H_0 .

La Tabla 5 presenta los resultados de la prueba de normalidad de Shapiro-Wilk. Para la variable gestión logística se obtuvo un estadístico de 0.963 con $p = 0.389$, y para las contrataciones menores a 8 UIT un estadístico de 0.958 con $p = 0.305$. En ambos casos $p > 0.05$, lo que indica que los datos presentan una distribución aproximadamente normal. No obstante, considerando la naturaleza ordinal de la escala de medición del instrumento y el reducido tamaño de la muestra ($n = 29$), se optó metodológicamente por la correlación de Rho de Spearman para el análisis inferencial, en consonancia con las recomendaciones para datos ordinales.

Tabla 6

Correlación entre gestión logística y contrataciones menores a 8 UIT

Variables	Rho de Spearman	Sig. (bilateral)
Gestión logística → Contrataciones menores a 8 UIT	0.720**	0.000

Nota. **La correlación es significativa al nivel 0.05 (bilateral). Coeficiente Rho de Spearman.

La Tabla 6 evidencia una relación positiva y estadísticamente significativa entre la gestión logística y las contrataciones menores a 8 UIT ($Rho = 0.720$; $p = 0.000$). Este coeficiente corresponde a una correlación alta según los criterios de interpretación de Hernández et al. (2014), lo que permite rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna: a mejor gestión logística, mayor eficiencia en las contrataciones menores a 8 UIT en la Red Asistencial La Libertad.

Tabla 7

Correlación entre las dimensiones de gestión logística y las contrataciones menores a 8 UIT

Dimensión de Gestión Logística	Rho de Spearman	Sig. (bilateral)
Etapas contractual	0.789**	0.000
Planificación y actos preparatorios	0.572**	0.001
Etapas de selección	0.380*	0.042

Nota. ** $p < 0.01$; * $p < 0.05$ (bilateral). Coeficiente Rho de Spearman.

En la Tabla 7 se observa que las tres dimensiones de la gestión logística presentan correlaciones positivas y significativas con las contrataciones menores a 8 UIT. La etapa

contractual muestra la correlación más elevada ($Rho = 0.789$; $p = 0.000$), lo que la convierte en el componente más determinante del proceso: una adecuada suscripción, ejecución y control del contrato impacta directamente en la eficiencia global de las contrataciones. La planificación y actos preparatorios también registra una correlación significativa y moderada-alta ($Rho = 0.572$; $p = 0.001$), evidenciando que la elaboración oportuna del cuadro de necesidades y del plan anual de contrataciones condiciona los resultados del proceso. Finalmente, la etapa de selección presenta la correlación más baja del conjunto ($Rho = 0.380$; $p = 0.042$), aunque igualmente significativa, indicando que los procedimientos de convocatoria y evaluación de proveedores contribuyen a la eficiencia, pero con menor peso relativo que las otras dos etapas.

Tabla 8
Correlación entre las dimensiones de contrataciones menores a 8 UIT y la gestión logística

Dimensión de Contrataciones menores a 8 UIT	Rho de Spearman	Sig. (bilateral)
Requerimiento	0.655**	0.000
Estudio de mercado	0.603**	0.001
Elaboración de EPOM	0.554**	0.002
Elaboración de orden	0.529**	0.003

Nota. **La correlación es significativa al nivel 0.01 (bilateral). Coeficiente Rho de Spearman.

La Tabla 8 presenta las correlaciones entre las cuatro dimensiones de las contrataciones menores a 8 UIT y la variable gestión logística. La dimensión requerimiento registra la correlación más alta ($Rho = 0.655$; $p = 0.000$), confirmando que la adecuada identificación y planificación de las necesidades por parte de las áreas usuarias es un factor crítico para fortalecer la gestión logística. El estudio de mercado también evidencia una correlación significativa y moderada-alta ($Rho = 0.603$; $p = 0.001$), lo que indica que una investigación de mercado rigurosa y oportuna contribuye al fortalecimiento logístico. La elaboración de EPOM ($Rho = 0.554$; $p = 0.002$) y la elaboración de órdenes ($Rho = 0.529$; $p = 0.003$) presentan correlaciones moderadas y significativas, subrayando que la correcta documentación y seguimiento de las adquisiciones son eslabones importantes de la cadena logística.

DISCUSIÓN

Los resultados de esta investigación confirman la hipótesis planteada: existe una relación positiva y significativa entre la gestión logística y las contrataciones menores a 8 UIT en la Red Asistencial La Libertad durante el año 2024 ($Rho = 0.720$; $p < 0.05$). Este hallazgo central es coherente con lo reportado por Mazón et al. (2023), quienes evidenciaron que las deficiencias en la gestión de compras públicas afectan directamente la logística hospitalaria, reafirmando que el desempeño del sistema logístico condiciona los resultados de las contrataciones. De igual manera,

Toledo (2022) demostró que la adecuada gestión del suministro se relaciona significativamente con la calidad del servicio en entidades de salud pública. En el ámbito internacional, Vargas (2022) obtuvo resultados que evidencian deficiencias logísticas con impacto en la eficiencia del servicio hospitalario, confirmando que esta relación trasciende los contextos nacionales y se replica en diferentes sistemas de salud de la región.

La percepción predominantemente regular de la gestión logística (62.1%) concuerda con los hallazgos de Yacchi et al. (2025), quienes identificaron deficiencias en la planificación y gestión como factores que deterioran la eficiencia de las contrataciones en entidades públicas. En el caso de la Red Asistencial La Libertad, la regularidad en la planificación y actos preparatorios (69.0%) refleja las dificultades que enfrentan las áreas de adquisiciones para consolidar oportunamente el cuadro de necesidades de los múltiples establecimientos que conforman la red. Ponce de León (2024) señala que la ausencia de controles adecuados genera retrasos y sobrecarga operativa, hallazgo plenamente consistente con el contexto estudiado, donde la rotación del personal y la ausencia de capacitación sistemática agravan el problema.

La etapa contractual como dimensión más correlacionada con las contrataciones menores a 8 UIT ($Rho = 0.789$) constituye uno de los hallazgos más relevantes del estudio. Este resultado es coherente con lo señalado por Varas (2022), quien identificó que las deficiencias en la ejecución contractual —expresadas en modificaciones presupuestales no planificadas y en la ausencia de control sobre las órdenes de compra— contribuyen al fraccionamiento deliberado y a la ineficiencia del proceso. En contraste, la etapa de selección muestra la correlación más baja ($Rho = 0.380$) y la percepción más favorable (69.0% adecuado), lo que podría explicarse por los avances en los mecanismos de cotización y evaluación de proveedores implementados en la institución, diferenciándose del escenario descrito por Espejo y Cruz (2023), donde la discrecionalidad en la selección constituye un problema estructural.

La regularidad en la dimensión requerimiento (51.7%) y su elevada correlación con la gestión logística ($Rho = 0.655$) merecen especial atención, pues señalan que las debilidades en la formulación de especificaciones técnicas y términos de referencia constituyen el origen de gran parte de las ineficiencias del proceso. Este hallazgo respalda lo señalado por Ponce de León (2024), quien enfatiza que las deficiencias en los procesos de contratación generan observaciones, devoluciones y reprocesos que retrasan la contratación y comprometen el abastecimiento oportuno. Por otro lado, el desempeño sobresaliente de la elaboración de EPOM (89.7% adecuado) sugiere que la estandarización de este procedimiento ha producido resultados positivos, lo que puede servir como modelo para replicar en otras dimensiones del proceso.

Desde una perspectiva teórica, los resultados validan el enfoque de la teoría de la eficiencia logística de Gudehus y Kotzab (2009), al demostrar empíricamente que las deficiencias en cualquier etapa del sistema logístico —especialmente en planificación y control contractual— comprometen la eficiencia global del proceso de contratación. Asimismo, son consistentes con el

marco conceptual de Bowersox et al. (2002), que subraya la interdependencia entre planificación, implementación y control como condición para una gestión logística efectiva.

Entre las limitaciones del estudio destaca el reducido tamaño de la muestra ($n = 29$), que si bien es representativo del área de adquisiciones de la Red Asistencial La Libertad, limita la generalización de los resultados a otras redes o instituciones de salud. Además, el uso exclusivo del cuestionario como instrumento cuantitativo puede no capturar la complejidad de los factores cualitativos —como la cultura organizacional, el liderazgo institucional o los procesos informales— que también influyen en el desempeño logístico. En ese sentido, investigaciones futuras deberían considerar diseños mixtos que combinen encuestas, entrevistas en profundidad y análisis documental exhaustivo de los expedientes de contratación. Asimismo, sería valioso ampliar el alcance a otras redes asistenciales del país para evaluar la consistencia de los hallazgos en diferentes contextos institucionales y regionales, así como examinar el impacto de la implementación de herramientas tecnológicas y sistemas de gestión automatizados en la transparencia y eficiencia de las contrataciones menores a 8 UIT.

CONCLUSIONES

Se determinó que la gestión logística tiene una incidencia positiva y significativa en las contrataciones menores a 8 UIT en la Red Asistencial La Libertad durante el año 2024 ($Rho = 0.720$; $p < 0.05$), confirmando la hipótesis de investigación y demostrando que la mejora sostenida de los procesos logísticos es condición necesaria para incrementar la eficiencia de las contrataciones públicas de menor cuantía en el sector salud.

La etapa contractual constituye el componente más determinante de la gestión logística en relación con las contrataciones menores a 8 UIT ($Rho = 0.789$; $p < 0.05$), evidenciando que la adecuada suscripción, ejecución y control de los contratos —incluyendo la conformidad oportuna y el seguimiento a los proveedores— es el factor de mayor peso en la cadena logística de la institución.

La planificación y actos preparatorios, aunque con una correlación menor que la etapa contractual ($Rho = 0.572$; $p < 0.05$), constituye un factor crítico cuyos resultados condicionan todas las etapas posteriores del proceso. La percepción regular de esta dimensión (69.0%) indica que persisten debilidades en la consolidación oportuna del cuadro de necesidades y en la programación del plan anual de contrataciones, lo que genera desabastecimiento reactivo y sobrecarga operativa en el área de adquisiciones.

Las dimensiones requerimiento ($Rho = 0.655$) y estudio de mercado ($Rho = 0.603$) de las contrataciones menores a 8 UIT presentan las correlaciones más elevadas con la gestión logística, confirmando que una adecuada identificación de necesidades por parte de las áreas usuarias y una investigación de mercado rigurosa son factores estratégicos para fortalecer la cadena logística y garantizar la oportunidad y calidad del abastecimiento.

El estudio aporta evidencia empírica relevante para la gestión pública peruana al demostrar, en el contexto específico de una red asistencial de salud de alta complejidad, la relación directa entre la calidad de la gestión logística y la eficiencia de las contrataciones menores a 8 UIT. Estos hallazgos pueden servir de referencia para otras entidades de salud que busquen optimizar sus procesos de abastecimiento y reducir las ineficiencias asociadas a la modalidad de contratación directa de menor cuantía.

REFERENCIAS

- Bowersox, D. J., Closs, D. J., y Cooper, M. B. (2002). Supply chain logistics management. McGraw-Hill. <https://api.semanticscholar.org/CorpusID:166613758>
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. (2021). Guía metodológica para el planeamiento estratégico. CEPLAN. <https://www.ceplan.gob.pe>
- Chiavenato, I. (2014). Introducción a la teoría general de la administración (8.a ed.). McGraw-Hill.
- Decreto Supremo N.º 082-2019-EF. (2019). Texto Único Ordenado de la Ley de Contrataciones del Estado. Ministerio de Economía y Finanzas. <https://www.gob.pe/mef>
- Directiva General de Gestión DGG-GCL-ESSALUD-2019. (2019). Directiva de contrataciones menores o iguales a 8 UIT. EsSalud.
- Espejo, L., y Cruz, S. (2023). El control en las contrataciones públicas. Revista Tecnológica-Educativa Docentes 2.0, 16(2), 196–208. <https://doi.org/10.37843/rted.v16i2.39>
- Fernández, C., y Baptista, P. (2014). Metodología de la investigación (6.a ed.). McGraw-Hill.
- Field, A. (2013). Discovering statistics using IBM SPSS statistics (4th ed.). SAGE Publications.
- George, D., y Mallery, P. (2003). SPSS for Windows step by step: A simple guide and reference (4th ed.). Allyn & Bacon.
- Gudehus, T., y Kotzab, H. (2009). Comprehensive logistics. Springer. <https://doi.org/10.1007/978-3-540-30722-7>
- Gutiérrez Gallardo, J. D. (2017). Efectos de la supervisión por parte del OSCE a las contrataciones del Estado que no superan las 8 UIT, en la Dirección Regional de Educación - Cajamarca, durante el II semestre 2016 [Tesis de licenciatura, Universidad Nacional de Cajamarca]. Repositorio UNC. https://repositorio.unc.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14074/1704/T016_71123256_T.pdf
- Hernández, R., Fernández, C., y Baptista, P. (2014). Metodología de la investigación (6.a ed.). McGraw-Hill.
- Mazón Endara, J., Haro Avalos, J., y Montenegro, G. (2023). Gestión de procesos de compras públicas y su incidencia en la logística de los hospitales públicos: artículo de revisión bibliográfica. Polo del Conocimiento, 8(11), 466–473. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/9252218.pdf>
- Mora García, L. A. (2016). Gestión logística integral: Las mejores prácticas en la cadena de abastecimiento (2.a ed.). Ecoe Ediciones. <https://www.ecoediciones.mx/wp-content/uploads/2016/12/Gestion-logistica-integral-2da-Edici%C3%B3n.pdf>
- Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado. (2016). Opinión N.º 046-2016/DTN. OSCE. <https://www.osce.gob.pe>

- Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado. (2019). Directiva sobre contrataciones menores a 8 UIT. OSCE. <https://www.osce.gob.pe>
- Ponce de León Accostupa, Y. (2024). Control interno en las contrataciones directas menores a 8 UIT de la Unidad Ejecutora 029 DIREJANDRO – PNP, 2022, Perú. Transdigital, 5(9), e319. <https://doi.org/10.56162/transdigital319>
- Sánchez Povis, A. (2019). Las contrataciones menores a 8 UIT: alcances y límites de la exclusión del ámbito de aplicación de la Ley N.º 30225. Revista de Derecho Administrativo, (19), 281–302. <https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/derechoadministrativo/article/view/22234>
- Toledo, H. (2022). Gestión de suministro de productos médicos esenciales y calidad de servicio en un hospital público de Trujillo, 2022. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 7(1), 5779–5801. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i1.4884
- Vargas, J. (2022). Análisis de la gestión de abastecimiento en la logística hospitalaria. Revista Científica Anfibios, 5(2), 110–125. <https://doi.org/10.37979/afb.2022v5n2.117>
- Varas, S. (2022). Fraccionamiento deliberado en las contrataciones de servicios menores a 8 UITs en una Dirección Sub Regional de Salud - 2021 [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio UCV. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/100872>
- Yacchi Cabrel, N. M., Osorio Canturin, M. A., y Huaman Ramirez, J. (2025). Gestión pública y eficiencia en la inversión del Estado: un análisis correlacional de las contrataciones estatales. Tecnohumanismo, 5(3). <https://doi.org/10.53673/th.v5i3.454>